

## PEAE Garraf · Sessió participativa · Economia Blava

**Lloc:** Sala Zoom

**Data:** dimecres 11 de novembre a les 13h

**Durada:** 90 minuts

### Participants:

- Isidre Also – Director NODE Garraf
- Mireia Valin – Administració NODE Garraf
- Tòfol Tobal · Expert en Geografia portuària
- Guillem Escolà · Ajuntament de Sitges
- Marc Casanovas · Ports de la Generalitat
- Joan Manuel Gallego · Estació Nàutica Vilanova
- Xavier Martínez · Vilanova Park
- Xavi Duran · Assessor
- Maite Pascual · Ajuntament de Sitges
- Esteve Miró · Ajuntament de Sitges

[**Isidre Also**]: Estem treballant en el Pla Estratègic d'Activitat Econòmica del Garraf que prové del [Pacte per l'Ocupació del Garraf](#), una línia que es va aprovar fa 2 anys en la què intervenen els sis ajuntaments, el Consell Comarcal, agents socials i econòmics i la UPC.

Fruit d'això i de la situació viscuda aquests últims mesos de 2020, hi ha hagut una acceleració del propòsit de redactar aquest Pla. Des d'un punt de vista de les dades del mercat laboral i de l'activitat empresarial que predomina a la nostra comarca, aquesta està abocada a una situació bastant vulnerable.

De resultes d'això, el Consell Comarcal li va encarregar a [NODE Garraf](#) la redacció d'aquest Pla Estratègic i li va demanar molta agilitat per tal que aquesta planificació estratègica es pugui disposar cap a la primavera de l'any vinent. Hem volgut propiciar la participació de totes les entitats, experts i professionals dels diferents àmbits que nodriran la redacció del Pla Estratègic.

Fins ara hem treballat amb diferents entitats, com el Col·legi d'Enginyers, la FEGP, associacions de botiguers, gremis i així fins a completar una vintena d'entitats; algunes ja ho han fet i d'altres està programat que ho facin, doncs convoquen alhora als seus agremiats o afiliats per debatre sobre temes de planificació estratègica a la comarca del Garraf.

A part d'aquestes reunions que estem fent, també en realitzem d'altres que són de caire més transversal en les què, per exemple, ja hem parlat de connectivitat.

Ahir vam estar parlant de mobilitat i avui us proposo que parlem de l'economia blava. Demà parlarem de l'economia taronja i, successivament, parlarem de l'economia de la salut, d'ecosostenibilitat, bé, de diferents vectors que hem de tenir en compte a l'hora de redactar un Pla Estratègic en relació amb els temes que segurament incidiran a la comarca.

El propòsit final és avaluar les possibilitats que tenim en diferents escenaris per projectar la comarca i aconseguir una major fortalesa per reduir aquesta vulnerabilitat que es manifesta quan les situacions són adverses.

En concret, en aquesta sessió quan parlem d'economia blava ens referim a tots aquells actius, recursos, l'entorn professional i empresarial que es podria aplegar en un hipotètic clúster relacionat amb l'economia blava. Tot tipus d'activitats com poden ser de l'àmbit productiu, turístic, cultural, de lleure, etc., que incideixin en l'entorn marí. Som una comarca privilegiada en un entorn mediterrani, que ens pot dotar d'attractius que possiblement no els hem explotat o detectat.

Si no teniu inconvenient, les vostres intervencions s'enregistraran en un àudio perquè, posteriorment, es farà una transcripció en text que us enviarem a tots vosaltres perquè la valideu. El document final i alguna fotografia quedaran publicades en el web [plaestrategic.cat](http://plaestrategic.cat), on es recullen totes les sessions, aportacions, *podcast* i trobades amb els participants i les fotografies corresponents.

Ara us demano que us presenteu breument.

[Xavier Martínez]: Soc el director del [Vilanova Park](#)

[Xavier Duran]: [Jo](#)estic aquí perquè m'han convidat des del Departament de Promoció Econòmica de Sitges, Nivell 10, els quals em van demanar desenvolupar un projecte d'estudi de l'economia blava per cercar noves oportunitats de desenvolupament econòmic per a Sitges.

[Joan Manuel Gallego]: Soc el gerent de l'Estació Nàutica de Vilanova i la Geltrú. Ara mateix estem en plena transformació agafant la marca comercial [Visit Vilanova](#), encara que mantenim l'associació. El tema nàutic i portuari és clau, amb moltes possibilitats que no s'han sabut aprofitar i crec que seria interessant fer algun tipus de pla de ruta.

[Marc Casanovas]: Jo estic en qualitat de responsable de la zona centre de [Ports de la Generalitat](#), una zona que es correspon amb la província de Barcelona, tot i que actualment abasta des d'Arenys de Mar fins a Torredembarra.

[Tòfol Tobal]: Soc geògraf, especialitzat en desenvolupament de ciutats litorals i portuàries. Les meves aportacions en aquest tipus de reunions són les reflexions, sintetitzar i donar un cost teòric a moltes de les propostes pràctiques i pragmàtiques que vosaltres desenvoleu sobre el territori.

[Maite Pascual]: Soc la cap de [Promoció econòmica de l'Ajuntament de Sitges](#). Precisament nosaltres hem encarregat un projecte de Pla Estratègic, com ha comentat en Xavier Duran, que s'hauria de contemplar d'alguna manera en aquest Pla Estratègic de la comarca.

Des de Sitges s'ha treballat molt l'economia blava des del sector turístic però també ens interessa poder complementar-la amb altres subsectors. Volem veure què podem fer més, ja que Sitges som un municipi amb molts ports.

[Esteve Miró]: Soc tècnic de [Promoció Econòmica a l'Ajuntament de Sitges](#) en la vessant d'ocupació. Des de 2015 hem treballat amb els tres ports de Sitges el tema de l'ocupació de joves i, junt amb en [Xavier Duran](#), estem treballant en un projecte d'Economia Blava on inclou tots els sectors relacionats amb l'Ocupació i veure com podem integrar tots aquests conceptes més sostenibles dins del nostre territori.

[Isidre Also]: Reflexió: Quines possibilitats tenim com a comarca de projectar elements dinamitzadors cap a l'economia blava? Què és el que no s'està fent? Què és el que ens està perjudicant?

[Marc Casanovas]: Primer de tot, vull felicitar l'Esteve perquè quan vam visitar Port Ginesta ens consta que va fer una molt bona feina amb el tema de l'ocupació amb joves del municipi. Crec que és un programa de marineria que està funcionant molt bé.

Fa un parell de setmanes vam tenir l'oportunitat de signar un conveni entre l'IMET de Vilanova, Confraria de Pescadors i Ports de la Generalitat per fomentar la formació professional i ocupacional al port de Vilanova i la Geltrú. Confiam que aquests cursos es retro-alimentin amb les empreses que hi ha i que han mostrat el seu interès per trobar treballadors i treballadores de l'entorn comarcal amb capacitat per a treballar en el seu entorn laboral. Ara mateix tenim a Marina Far que ja, per ella mateixa, té una potència important però volem apostar pel suport al sector mercantil i comercial, per la revalorització de la flota pesquera i comercial que pot requerir canvis de sistemes de propulsió, millores en l'electrònica o, fins i tot, la construcció de prototips per a embarcacions de serveis portuaris.

A Sitges tenim el port de Vallcarca, una de les àrees industrials que encara està per desenvolupar després de la parada que ha fet la cimentera. Aquest any volem començar a plantejar-hi un **espai de reciclatge i revalorització d'embarcacions esportives, pesqueres i mercants. L'objectiu és que sigui un espai capdavanter en temes formatius, de l'àrea tècnica de reconversió de flota i amb tots els serveis associats.** Evidentment, no volem que es pugui considerar cap deixalleria.

Tenim previst venir-vos a veure a l'Ajuntament per parlar-ne, però encara no tenim feta la diagnosi ni l'organització. **L'aposta estratègica és fer de la proximitat de Barcelona i de les instal·lacions universitàries i portuàries que tenim un espai on aquesta formació no s'hagi de buscar fora.**

Hem detectat que moltes empreses el tipus de treballador que demanden no el troben sortint de la Formació Professional i creiem que seria un bon recurs per la pròpia població de la comarca. Per exemple Marina Far està portant personal estranger que els hi genera unes despeses importants. Per tant, crec que hem d'apostar per la formació i ocupació dins la nostra comarca.

[Maite Pascual]: Em sembla molt interessant el que estàs dient. Precisament, l'Ajuntament de Sitges junt amb l'IMET i l'Ajuntament de Sant Pere de Ribes, participen en el [Programa per Joves Singular](#). Aquest any comença un altre curs de pesca artesanal i també de manteniment de vaixells. Actualment s'està fent la selecció de la gent. Per tant, amb els **centres de formació de la comarca ja estem treballant de forma coordinada amb programes conjunts** i penso que hem de potenciar-ho.

Estem començant amb el Xavi Duran aquest estudi estratègic que us comentava al principi. L'acabem d'iniciar i no us podem avançar cap conclusió però un dels punts era esbrinar què podem fer amb Vallcarca i aquesta proposta em sembla molt interessant. Havíem estat parlant amb la UPC que aquest espai també pogués ser un espai d'innovació i de recerca en temes del mar. Ens sembla bastant compatible el poder **recuperar aquest espai a Vallcarca per a activitats lligades amb la innovació on poder compartir també l'espai amb la UPC per a temes més tecnològics**. A Ports de la Generalitat què us sembla?

[Marc Casanovas]: L'alcaldeessa ja ens va comentar el traspàs de l'economia blava que no sigui només en la vessant turística i que teníeu aquesta peça industrial allà darrera. Per la nostra part, també li vam exposar **la intenció del tema I+D aplicat a la revalorització i el reaprofitament perquè a Catalunya no tenim aquestes eines**. Han d'anar a Castelló, sud de França o Balears. Creiem que com a port industrial la seva reconversió hauria d'anar per aquí, malgrat que suposarà molta inversió.

Ens reunirem, hem d'estar en contacte per qualsevol pas que fem i volem anar-vos a veure amb el recolzament d'algun tipus de consultoria, tipus [Leitat](#) o [ENT](#), que ens faci feines de *screening*, de quina és la diagnosi actual del que s'està fent a nivell europeu i mundial, de quines tecnologies hi ha de reciclatge i reaprofitament de fibra de vidre, fusta, metalls i electrònica. En definitiva, posar-hi xifres a tot això per fer una valoració econòmica del concurs. Quan tinguem això una mica embastat i abans d'arrancar la idea la nostra intenció és anar de la mà de l'Ajuntament. La idea de que tenim **aquesta estructura aprofitable a Vallcarca ja és consensuada per Ports de la Generalitat**. Aquesta setmana hem de tancar fases.

També haurem d'anar a veure el [Tecnocampus](#), que també té un departament d'economia circular on aposten molt fort per aquest mercat. També hem estat parlant amb el Toni Tió, del [Cluster Nàutic](#), que també ens ajudaria després a entrar en aquest mercat. La idea principal és fer-nos-ho una mica nosaltres sense entrar en els agents implicats, saber què volem i després donar-ho a conèixer al màxim de gent per poder rebre les ofertes per Vallcarca. I en paral·lel, els cursos de l'IMET on a Vilanova ja ho tenim més encarrilat i que crec que també pot crear bones sinergies entre una banda i l'altra.

[Joan Manuel Gallego]: Jo us parlaré de l'economia blava des de la vessant més comercial, que és el meu camp de treball. **La comarca del Garraf és una destinació propera** a l'aeroport, a Barcelona i al gran cercle metropolità i d'altres ciutats importants espanyoles. Les meves idees són les següents:

És important **traçar i consensuar línies locals, comarcals i, inclús, regionals**. La meva experiència dins el món de l'associacionisme i del contacte amb les administracions públiques és que, en general, quan tots volem fer el mateix en la nostra població, trenquem una mica aquests àmbits. Crec que no és encertat.

Molt agraït de la feina que desenvolupa el Marc Casanovas. Sense Ports es poden fer moltes menys coses.

La realitat és que tenim un actiu impressionant: ports, costes, ciutats, etc., però li hem tret poc fruit. Tenim moltes empreses però ens en calen més. A partir d'aquí, crec que s'ha de fer molt des del punt de vista privat. **Les empreses són les que comercialitzen els serveis i coneixen millor la realitat; per tant, les administracions públiques us heu d'acostar més a aquestes empreses perquè us donin la clau per saber què hem de fer.**

El dossier de promoció econòmica de Vilanova i la Geltrú ja indica que **el port i l'estació nàutica son actius claus** que clarament hem d'aprofitar.

El binomi de les ciutats Vilanova i Sitges, la capital administrativa i comercial i la capital turística, s'ha de començar a combinar. Hem d'explorar les possibilitats de projectes i iniciatives molt interessants que ja s'estan portant des de Vilanova.

**El parc marí i els tres parcs terrestres estan desconnectats** i poc recolzats; com a exemple, el del Massís del Garraf. És una tasca clau connectar-ho amb el port marí i que les costes del Garraf es converteixin en un camí sense trànsit. Això serà un pulmó de Barcelona.

Estem treballant en el procés de desenvolupar una fira professional, tipus [FITUR](#), amb 3 dies dedicats als professionals i el cap de setmana per al públic final. Crec que és un punt clau i un tema que em falta comentar amb el Marc, de Ports.

Una altra de les assignatures pendents és la comunicació. Crec que **fem molta feina interna però no comuniquem**. Hem de definir quin missatge volem transmetre, a on i centrar-nos a transmetre'l també fora perquè si ens limitem a difondre'l dins la població o la comarca els efectes són molt reduïts.

Un bon exercici que s'ha fet ha estat l'obertura del Club Nàutic Vilanova. La població coneix poc els ports i els clubs. Si volem implicar-la haurem de fer una tasca de formació per a ells, sobretot de cara a les escoles. Sembla increïble que en el 2020 la població en comptes de fer una setmana de vela facin una setmana de neu.

[**Tòfol Tobal**]: En base a tot el que esteu dient, observo que són accions focalitzades amb el vostre sector, les vostres responsabilitats directes o els vostres parcs locals o municipals. Deixeu-me dir que l'economia blava, a nivell de la Comissió Europea, tots sabeu que no podria existir sense la presència del mar. En definitiva, ens diu que tots aquells que compartim la presència del mar estem implicats en una economia que té aquesta conceptualització central.

**A la UE representa el 27% del PIB**, per la qual cosa és molt important. Es planteja un problema amb l'economia blava i és que aquesta **està extraordinàriament sectorialitzada**; és a dir, els sectors econòmics que hi intervenen són tan diversos que podem acabar entrant en estratègies que, encara que són bones per a un sector implicat en l'economia blava, poden acabar sent contradictòries o no útils per a algun altre sector que també hi està implicat. Això es de difícil gestió. És més fàcil prioritzar-la, dir que és una economia en la què tots hi participem i, en canvi, és bastant complex saber el que un sector hauria de ser per crear sinergies amb els altres.

Estic escoltant iniciatives però, amb l'idea que exposeu de Vallcarca, no sé si són suficientment compatibles amb tots els sectors que hi pot haver. Desconec si aquesta idea, quan estigui sobre el terreny, realment aportarà aquesta sinergia que necessitem a nivell comarcal de l'economia blava.

A la nostra comarca també es planteja la **necessitat de que tots els plans de l'economia blava han de partir d'una diagnosi real i molt ben feta sobre cada sector implicat**.

**Les accions locals o municipals individualitzades tendeixen a reforçar un sector en detriment d'un altre**. Penso que quan fem aquestes reunions sempre volem tenir una visió de conjunt però, en la pràctica, tots podem caure en la visió més sectorial.

L'aqüicultura, per exemple a les granges de salmó d'Islàndia, és extraordinària. No sé si la nostra granja d'aqüicultura aquí té o no bona projecció. **La terciarització de la pesca, no oblidem la vessant del coneixement, estarà present en aquestes instal·lacions de Vallcarca?**

[**Xavier Duran**]: Penso que és important aportar idees noves a l'economia blava en base al coneixement dels punts forts i com els podem desenvolupar, així com de quines són les oportunitats que ens genera el nou entorn.

En Marc ha comentat que tenia un projecte bastant avançat amb el port de Vallcarca, convertint-lo en un port de desballestament de vaixells. Vull preguntar-li: si hagués altres idees amb el port de Vallcarca, Ports les contemplaria?

[**Marc Casanovas**]: Es pot fer des d'una marina de luxe o seguir amb el que hi ha, tot es pot plantejar. Tenir l'oportunitat de tenir un lloc on portar a terme el reciclatge, la revalorització i, si cal, el desballestament, la creiem estratègica i important per tirar endavant.

Això no vol dir que **la instal·lació de Vallcarca** sigui només de desballestament. **També hi haurà coneixement i investigació**, aprofitant aquestes mancances, però s'ha de fer ben fet i per això anem relativament lents. També es tracta **d'incorporar totes les noves tecnologies, possibilitats i sectors que puguin crear sinergies**. Em refereixo a que hi haurà formació, una part de reconversió de la flota, amb àrea tècnica de motors i també una part important de desballestament i reciclatge. Com que no hi ha un actor que ho abasti tot, hem de pensar en quines fases o en quin model es dona la gestió d'aquesta instal·lació que hauria de ser potent.

La proposta no s'ha exposat públicament per la manca d'actors que s'hi ha de posar i perquè tenim el full en blanc. Per tant, no està tancada, encara que sí hem descartat diverses ofertes com marines de luxe i un desenvolupament residencial darrere perquè no li veiem la viabilitat o no hi ha nínxol de mercat.

[**Joan Manuel Gallego**]: Marc, sembla que el projecte que expliques, a una persona que no està ben informada com jo en aquest punt en concret, la relaciones amb països del tercer món. O està obert a nous projectes que puguin sorgir o s'hauria d'explicar molt bé.

[**Marc Casanovas**]: Jo no ho veig així. De fet, a França, des del 2019 s'ha creat una empresa dedicada al reciclatge de totes les embarcacions esportives al final de la seva vida útil. Aquest model i altres dels països nòrdics no són gens un model del tercer món. El que no volem per res és una deixalleria, però quan es parla de temes com la reconversió de flota, revalorització de materials i de reciclatge ben fet, l'economia circular i la formació jo imagino més I+D que no pas un desballestament *destartalat*.

[**Guillem Escolà**]: **Des de l'Ajuntament de Sitges apostem per l'economia blava**, per potenciar-la, ja que és un concepte molt ampli. En aquest sentit, hi ha moltes vessants i el Xavier Duran ens està ajudant a preparar tot aquest projecte. Teníem focalitzat una línia més esportiva. Sempre s'ha estat més amb la línia turística però veiem que hi ha molta potencialitat amb la formació. Al port de Vallcarca sí coneixíem el projecte que comentava el Marc de donar fi a la vida dels vaixells però **li donem més viabilitat a potenciar temes d'empresa, I+D, el desenvolupament de vaixells elèctrics i la sostenibilitat**. Té una bona infraestructura i comunicació, per exemple amb una entrada més directa a l'autopista o, també, podria tenir un baixador de tren que es pot potenciar molt.

Mà d'obra n'hi ha a tot arreu i on et diferencies aquí és en pensar en noves tecnologies. També havíem pensat en empreses de neteja dels cascs de vaixells que aposten pels làsers sense tenir que treure'ls de l'aigua. En definitiva, **empreses vinculades amb l'economia blava però en relació amb les noves tecnologies**.

[**Xavier Martínez**]: Des del meu àmbit, que és el turisme i més en concret els càmpings, si jo em plantejés com avançar econòmicament una comarca a prop del mar, pensaria en poder fer un **inventari de les possibles activitats que es poden fer, així com les empreses que estan disposades a fer-ho, conèixer els permisos necessaris i les facilitats que ens donarà l'administració**.

Desmantellar vaixells o piscifactoria ja s'havia fet a Vilanova. S'hauria de saber per què van deixar de funcionar i, a partir d'aquí, anar prenent lliçons per anar fent camí.

[**Marc Casanovas**]: No hem tingut mai cap instal·lació a Catalunya del tipus d'espai de reaprofitament que estem parlant.

Hi ha una idea de reaprofitament d'electrificació de la flota, diguem-ne piles de combustible d'hidrogen, més enllà d'altres models alternatius del cremar gasoil. També hi hauria de ser tot el tema del que fan amb circuits electrònics i I+D. No ens imaginem el vaixell abandonat típic del club nàutic, sinó que estem parlant d'una flota pesquera i de mercants no massa grans, ja que a Vallcarca Garraf tenim una limitació important amb els calats admissibles.

Aquest tipus de bucs són els que ens donen la viabilitat econòmica perquè la fibra encara costa. Hauria de compensar. Si ho hem de tenir tot doncs, evidentment, tema elèctric i **el desmantellament de qualitat com una aposta de sostenibilitat, d'agenda verda i de tancament de cicle de vida d'embarcacions que com a país no tenim.**

Ha de ser una cosa més puntera, res a veure amb el que s'havia fet fa anys al port de Vilanova. La idea seria focalitzar el desballestament a partir de determinades eslores, que ja val la pena el transport. Segurament ens costarà fer aquesta divulgació, una de les pors que tenim és que quan això s'hagi d'anar fent públic, no es desviï la idea que tenim cap a imatges preconcebudes negatives de desballestament.

[**Maite Pascual**]: Entenc que tindreu en compte la feina que s'està fent des de la comarca abans de tancar el projecte i que esteu oberts a les nostres propostes?

[**Marc Casanovas**]: Absolutament. Ens presentarem amb el full en blanc i amb moltes idees per compartir, treballar i avançar juntament. També, com comentava en Joan Manuel, amb el tema dels parcs de terra que els tenim abandonats i estaria bé que es pogués fer un projecte de proximitat familiar. En aquest aspecte, Diputació ja apostava molt per atraure aquest tipus de públic de Barcelona.

[**Maite Pascual**]: El meu dubte era que, com ara comencem aquest projecte estratègic, que després no es tingués en compte.

[**Marc Casanovas**]: Si vosaltres teniu un projecte més avançat veniu a presentar-nos-el.



[**Guillem Escolà**]: El projecte en el què ens està ajudant en Xavi Duran és per tota l'economia blava del poble de Sitges. Ara parlem d'un projecte en concret per donar un ús al port de Vallcarca i, en aquest cas, havíem parlat a nivell de govern i de promoció econòmica amb urbanisme de Sitges, també amb la UPC i els estudis del Mar perquè en el seu dia proposem una reunió amb Ports de la Generalitat per plantejar-vos la idea d'anar cap a empreses vinculades al mar i que apostin per temes de I+D, tecnologia i sostenibilitat. En certa manera, va amb la mateixa línia que aposteu vosaltres, Marc.

Ara estem treballant amb un pla més general de l'activitat a Sitges de l'economia blava i que, evidentment, hi ha un tros que és el Port de Vallcarca però també tenim com 18,5 km de litoral amb molta activitat turística, esportiva, econòmica, etc. Volem anar de la mà de Ports.

[**Tòfol Tobal**]: Torno al principi de la meua intervenció. Continuo escoltant iniciatives a nivell local. Entenc la posició que planteja en Marc en quant a concepte d'estratègia de país on es mira on fa falta servei i s'escull un lloc. Entenc el plantejament del municipi de Sitges amb la voluntat de fer un pla estratègic per al seu municipi.

**Reflexió: Quina part del coneixement del pla estratègic que s'està desenvolupant a Sitges no es pot plantejar, per exemple, a Vilanova? És igual on sigui.**

En Joan Manuel plantejava el binomi Sitges-Vilanova de forma interessant. Repetim serveis en cada municipi; no tenim la consciència de fer un pla estratègic comarcal.

**Reflexió:** Què es pot posar a Vallcarca de coneixement que no es pugui posar a la UPC?

El problema és que ens costa molt la visió global a nivell comarcal. Ens centrem en un projecte estratègic a Vallcarca però ens oblidem d'altres aspectes claus vinculats amb l'economia blava com, per exemple, quines empreses estan disposades a participar, tal i com apuntava en Xavier Martínez.

La comarca del Garraf té una manera endèmica d'afrontar la seva integritat. És excessivament sectorial i, des del punt de vista acadèmic, si una cosa diu la UE i els plans estratègics a nivell regional és que **ens hem d'oblidar de les propostes excessivament locals i hem de prioritzar i combinar complicitats entre els diferents sectors, a nivell comarcal.**

[**Isidre Also**]: Avui també estaven convocats, i havien confirmat la seva participació, representants de la UPC, com el Joaquín del Río, de [SARTI](#), o el [Michel André](#), que tenen molta relació amb l'àmbit marí. **Les persones que estan fent recerca en el nostre campus coincidien amb la bondat de dotar a Vilanova d'estudis relacionats amb les tecnologies vinculades al mar.** No només des del punt de vista de la recerca o de la docència sinó també de tota l'activitat que se'n pot derivar. Cal tenir en compte el paper de la UPC com a factor estratègic a la comarca.

[**Joan Manuel Gallego**]: És molt agradable de sentir el que ha dit en Tòfol, “la ment estratègica s’ha de posar a nivell global”. Posar en comú les parts locals; és més fàcil fer una estratègia global.

M’agradaria també apuntar si es podria **impulsar el turisme pesquer** ja que ens trobem amb moltes problemàtiques i crec que seria una pràctica molt interessant. El fet de **crear un escull amb empreses de submarinisme** també seria interessant.

Aprofito per dir que **el camí de Ronda Sitges – Vilanova** hauria de ser una acció dins d’aquest pla estratègic.

Hem arribat a un punt en què els ports es fan servir com a aparcaments de vaixells. Des de la banda comercial hi ha molt poques empreses que es dediquen a la venda de serveis, i les que hi ha són petites i els hi costa molt tirar endavant. Crec que també s’hauria de treballar.

Per últim, **impulsar també l’ús compartit de vaixells**, al igual que es fa amb els cotxes.

Hem d’entrar en una racionalització de l’espai que tenim als ports.

[**Tòfol Tobal**]: El pensament global i l’actuació local, sí, però l’actuació local sempre mirant cap enfora i no cap endins.

[**Guillem Escolà**]: A nivell de platges estem actuant de manera global. Tenim un Pacte de Municipis que treballa fins a l’Hospitalet de l’Infant i anem amb una línia de cercar unes platges amb una tipologia d’activitat. Les decisions són a nivell global.

En canvi, a nivell econòmic estem plantejant l’economia blava i sí que estem treballant més a nivell local.

[**Marc Casanovas**]: Voldria afegir que també m’agradaria apuntar cap a la **línia d’esports nàutics i d’afició. Una mancança que fa anys que es detecta i crec que un agent important que podria estar aquí és la [Federació Catalana de Vela](#) amb el seu programa escolar**. Crec que la línia que fan és molt bona, pel fet que sigui curricular i puguin anar agafant afició. Son línies i oportunitats a explorar la d’afició i reconeixement de patrimoni del mar. No tot és indústria ni ports, sinó que la gent conegui la típica Vilanova sobre rails es reproduïx bastant en tot el litoral del Garraf.

M’encanta, Tòfol, la visió global. Segurament farem molts temes a Vilanova també.

Tenir la diagnosi de tots els sectors que intervenen en l’economia blava és molta feina i ho agraiem molt. Aquí falta UPC, però també falta Clúster Marítim, confraries, Imet, etc.

[**Isidre Also**]: Alguns dels agents que acabes de dir ara mateix intervenen en altres sessions; per exemple, la setmana vinent enregistrem un programa de TV on participaran el president del Club Nàutic i el patró major de la Confraria de Pescadors. Estem treballant amb tots vosaltres. Al final sempre són aspectes que es troben i combinen entre ells. Una de les coses que ignorem en clau global i, en concret en clau de comarca, és la capacitat que ens generen aquestes simbiosis. Amb el Pla Estratègic hem d'intentar evidenciar les potencialitats que ens donen certs aspectes col·laboratius entre municipis i entre sectors.

[**Marc Casanovas**]: Quan ens enviïs la transcripció m'agradaria que també en puguis enviar el contacte de tots els que hem participat en aquesta sessió.

[**Isidre Also**]: Si ningú té inconvenient així ho farem.