

## PEAE Garraf · Sessió participativa · Campus de la UPC

**Lloc:** EPSEVG · Sala de sots-direcció

**Data:** dijous 1 d'octubre, a les 17h

**Durada:** 75 minuts

### Participants:

- Sergi Menargues - Responsable relacions Universitat Empresa de l'EPSEVG.
- Ignasi Perat - Director grup de recerca GAECE Grup D'Accionaments Elèctrics amb Commutació.
- Joaquim Oliver - Director del Grup de Recerca SARTI Sistemes d'Adquisició Remota i Tractament de la Informació.
- Juanjo Aliau - Sotsdirector àmbit Empresa de l'EPSEVG.
- Montserrat Mestres – Cap d'Administració de l'EPSEVG.
- Andreu Català - Director Grup de Recerca CETPD Centre d'Estudis Tecnològics per a l'Atenció a la Dependència i la Vida Autònoma.
- Isidre Also – Director NODE Garraf
- Mireia Valin – Administració NODE Garraf

[**Isidre Also**]: Des de NODE Garraf tenim l'encàrrec de realitzar el Pla Estratègic de la Comarca, el qual prové del [Pacte per l'Ocupació del Garraf](#) que tutela el Consell Comarcal del Garraf.

Amb aquesta sessió comença el procés de redacció del Pla Estratègic que arriba amb la necessitat de donar resposta a les circumstàncies més recents, que posen en evidència la vulnerabilitat del teixit econòmic de la comarca, la qual es troba en una situació molt crítica.

L'estament polític, de manera unànime, vol trobar escenaris possibles i projectar noves mesures perquè la comarca tingui noves eines en comú i no sigui tan vulnerable. Hi ha concertats una vintena de programes de ràdio i 4 o 5 programes de TV. També, durant el mes de novembre, hi haurà uns focus grups temàtics amb experts dedicats a la sostenibilitat, energia, connectivitat, mobilitat, infraestructures, etc., elements crítics a l'hora d'establir directrius.

El web [plaestrategic.cat](#) recollirà totes les aportacions i trobades, amb els participants i les fotografies corresponents. Abans de publicar, us demanarem que ens valideu la transcripció.

Al mes de gener, condensarem i us farem consultes més puntuals. Presentarem un primer esborrany a mitjans de juny. Així doncs serà un procés ràpid i se'n faran revisions semestrals.

Al Garraf tenim estudis econòmics i informació estructurada permanent i de manera molt freqüent, com els estudis de la Mancomunitat, l'afectació del COVID a la nostra comarca que encarrega NODE Garraf, Conjuntura econòmica i Índex de Competitivitat realitzats per la FEGP, etc., tots ells els podeu consultar en el següent [enllaç](#).

És una comarca que estem al 17% de la taxa d'atur, la tercera començant per la cua, i, també és la segona comarca més afectada en temes d'ERTO. Ens arriba per una excessiva terciarització, des de fa temps, (cultura, comerç, turisme, lleure i sector sociosanitari), que actualment porta a una situació que és alarmant. Podem dir que som excessivament vulnerables.

Presenta un major índex d'atomització i és que 1 de cada 3 llocs de treball de la nostra comarca està ocupat per un autònom. Les empreses amb estructura té una mitjana de plantilla molt baixa.

Reflexió: Què podem fer per la comarca? Què trobeu que no s'està fent o què s'hauria de fer? Quin tipus de recursos hauríem de tenir per ser més forts? De quina manera ens hauríem de coordinar o donar valor afegit a la comarca tots plegats? Quins dèficits trobeu?

[**Juanjo Aliau**]: A Vilanova tenim una **zona de tren molt perjudicada de cara a l'accés i el preu** a pagar per les persones que arriben de Barcelona, sobretot dels estudiants que arriben a la nostra Universitat, el que ens aniria molt bé per pujar el rati dels nostres matriculats. S'han de **millorar les comunicacions** dins del sistema promogut per la **reducció del CO2 i mobilitat sostenible**, per exemple, amb els cotxes híbrids.

[**Ignasi Perat**]: Comparteixo el que diu el Juanjo, però també crec que **tenir una bona connexió ferroviària ens dona una gran oportunitat**.

Un dels aspectes importants és l'arribada d'ingressos dels fons europeus on una bona part va destinada a la **sostenibilitat, energies i comunicacions**.

El sector d'automoció està patint un canvi molt gran, actualment, els estudiants es mouen d'una forma particular, molts d'ells comparteixen cotxe. Cada vegada hi ha més cotxes híbrids i ens falten institucions que facin arribar punts de recàrrega per als cotxes híbrids. Aquí a Vilanova no tenim cap punt de càrrega al costat de l'estació, movent-se cada dia 18.000 persones.

La **connectivitat** també és important des del punt de vista de l'accés a la fibra òptica, el transport i l'energia. En aquest aspecte, seria bo que **fóssim autosuficients energèticament**.

És important que les **línies d'actuació del PEAE vagin amb concordança amb** les que marca o preveu l'Estat Espanyol, el territori Català i, per suposat, **les d'Europa**.

D'altra banda, hem d'ajudar a les empreses consolidades i amb un bon posicionament a la comarca a facilitar-les eines, per exemple, amb els grups de recerca de la Universitat. És a dir, facilitar-les els canvis per adaptar-se a la nova situació i així no hagin de desplaçar-se.

[Juanjo Aliau]: Hi ha d'haver un ens gestor amb un **model de gestió que mostri a les empreses les eines d'innovació** a les que pot recórrer. Hi ha empreses madures que potser haurien de redissenyar una nova línia de productes, que no sigui extremadament cara i que doni sortida, els pot donar un cert alleujament de la pressió que està exercint aquesta crisi. Estic pensant també amb els grups de recerca per aprofitar les subvencions que ens arriben.

[Sergi Menargues]: Aquest aspecte ja l'estem treballant amb NODE Garraf dins del programa d'Oficina de Transferència Tecnològica on, des de la universitat, donar a conèixer als grups de recerca i NODE fa el lligam amb la Generalitat per cercar els recursos econòmics per poder desenvolupar-ho.

[Juanjo Aliau]: És primordial cercar **professionalitat** en tots els àmbits.

[Sergi Menargues]: Com a ciutadà, em plantejo una sèrie de dubtes: quin model econòmic pot tenir la comarca perquè hi hagi estabilitat econòmica? Sembla ser que fins ara s'optava pel model turístic però ja hem vist com ha sortit aquest d'afectat amb la situació de COVID i, potser, una solució seria deixar d'especular amb els terrenys industrials i que **algunes de les poblacions de la comarca es manifesti per ser una ciutat industrial** i així les empreses no hagin d'emigrar.

Hem de **trobar inversors per promocionar els polígons**. Vilanova no té sòl industrial, aquí a la comarca podem nombrar a Sant Pere de Ribes i crec que l'hem de potenciar.

Volem anar cap a l'economia blava? Podríem explotar el port de Vilanova o el de Vallcarca.

[Juanjo Aliau]: S'ha de seguir mantenint la infraestructura que tenim, conèixer quin tipus de turisme necessita cadascun dels territoris de la comarca per omplir els nostres hotels i, potser així recalculat com crear una nova operativa que ens permeti **donar cobertura a tot tipus de turista**.

[Sergi Menargues]: Vilanova és la ciutat dormitori per les fires i actes més importants que es celebren a Barcelona. Aquest model de negoci ja existeix, és el cas de Sitges que té turisme tot l'any.

A nivell comarcal hi ha molt d'atur, per tant, tenim dues opcions: o cerquem alternatives que ajudin a la **creació d'empreses** o bé ens convertim en ciutat dormitori de referència i dinamitzem la mobilitat i connectivitat per incrementar el volum de trànsit ferroviari.

Crec que la millor opció és **convertir el sòl industrial de la comarca en teixit empresarial i trobar inversors que s'hi estableixin**. Aquells que vulguin estar a prop del port de Barcelona o vulguin tenir una via fèrria operativa al costat per transportar mercaderies. Primer, s'ha de solucionar el problema de l'alt preu del terreny.

[Joaquim Oliver]: Partim de la situació de que a la comarca tenim de tot i no tenim de res. Per exemple, tenim cultura, mar, etc., però no disposem de petroli. Plantejo dues reflexions:

**L'elaboració d'aquest Pla Estratègic aposta per una comarca que vol ser oberta o tancada?**

**S'ha d'apostar per diversificar** (indústria, turisme, serveis, cultura, restaurants, etc.) o, pel contrari, ens orientem a **focalitzar-nos en coses concretes** en funció dels recursos que tenim i diferenciar-nos de la resta de comarques?

Personalment, crec que l'especialització, a la llarga, es converteix en un factor revulsiu per la comarca.

[Andreu Català]: Per desenvolupar el Pla Estratègic hem de conèixer quins són els valors fonamentals de la comarca.

Seria interessant i molt potent que tots els **ports** dels què disposem a la comarca els potenciem perquè **s'uneixin i es coordinin per crear una estratègia conjunta**. A la universitat tenim grups de recerca que els podrien ajudar en aquest objectiu.

El polígons industrials comarcals tampoc s'han sabut coordinar ni gestionar correctament el que ha portat a ensorrar l'activitat. Jo aposto per la **generació d'un gran polígon, reunificar i crear centres d'activitat, suport, innovació, etc**, que han d'estar dins d'aquesta àrea per potenciar les empreses.

L'àmbit de la salut, amb la formació del Consorci de l'Alt Penedès i el Garraf, té una estructura molt forta i la potencialitat en recerca que fem és comparable amb els grans hospitals de Barcelona. El Pla Estratègic d'aquesta entitat és únic.

S'han d'aprofitar els elements que propiciïn aquesta capacitat de coordinar i de **trobar estructures superiors per donar riquesa a la comarca, amb l'objectiu de que ens facin de tractors**.

La generació de coneixement dóna riquesa, per tant, hem d'apostar per alguns sectors que facin possible crear aquestes estructures que donin més potencialitat on **la Universitat pot ajudar i col·laborar**.

La implantació del cotxe elèctric és una altra oportunitat i Renfe hauria de ser còmplice dels punts de recàrrega.

Els plans d'especialització comarcals han tingut objectius comuns que han creat complementarietat en els Plans Estratègics Econòmics. EL Garraf té l'únic PEC especialista i concentrat en la **dependència dels grups de recerca**, amb infraestructures que donen suport a innovacions dins d'aquest àmbit.

[Ignasi Perat]: **Fa falta fer una previsió a 5, 10, 15 o 20 anys.** No coneixem el per què no funcionen els àmbits dels ports ni la indústria; així doncs, hem de cercar els motius però també noves línies estratègiques on ens diversifiquem molt o ens centrem en unes concretes, però sempre amb concordança amb el que fixa Europa.

[Juanjo Aliau]: Hauríem de **fer més previsions a curt o mitjà termini de forma simultània** a un Pla estratègic a llarg termini. Les empreses ho estan passant molt malament i necessiten actuacions ràpides. Primer mirem tot el que tenim, diversifiquem i, després, ens concentrem en àmbits concrets.

[Andreu Català]: Ja fa anys que estem diversificant. Hem d'observar l'exemple d'èxit del Tecnocampus de Mataró.

[Sergi Menargues]: Nosaltres tenim la UPC + Neàpolis + Centre Tecnològic i mai s'han unit per seguir estratègies conjuntes.

[Isidre Also]: Quins podrien ser els tractors que podrien dinamitzar l'economia de la comarca?

[Ignasi Perat]: Aquí no tenim recolzament financer extern. Quins podrien ser els tractors per a la nostra economia?

[Juanjo Aliau]: Hauríem de fer una balança comercial de Catalunya, és a dir, crec que som deficitaris i que estem important producte. Si volem vendre el nostre producte nacional i realitzar comerç de proximitat hauríem de **detectar el nínxol de mercat**. Per exemple, crec que funcionaria molt bé la **venda de proximitat** a nivell de consumibles, menjar i horta; en canvi, a nivell tecnològic seria diferent.

[Sergi Menargues]: **Som especialistes en l'exportació i l'obertura de nou mercat.**

[Joaquim Oliver]: Potser sí que hem de diversificar però amb unitat i coordinació conjunta.

[Andreu Català]: Reflexionem sobre el canvi de tipologia de feina arrel de la COVID. Per exemple, ara es treballa majorment de forma telemàtica i connectats digitalment, el que ens porta a un canvi de paradigma dels llocs de treball. Hauríem de fer una clara aposta en aquest aspecte **potenciant i promocionant la qualitat de vida de la comarca i oferint unes infraestructures de comunicacions, assistència, serveis i suport perquè les empreses puguin adaptar-se còmodament a aquesta nova manera de treballar.**

[**Joaquim Oliver**]: Aquesta estratègia ja hi estan apostant de forma potencial en l'àmbit territorial de petites poblacions rurals.

[**Isidre Also**]: Per altra banda, el gran problema de la comarca és la qualitat de vida. Viure massa bé no permet endevinar ni les oportunitats ni les amenaces. El concepte de dependència i el sector sanitari són dos tractors potents per a apostar; en el mateix sentit, també ho són les indústries culturals i creatives -l'anomenada economia taronja- i la institució universitària. D'altra banda, el monocultiu no seria bo.

[**Andreu Català**]: L'àrea de la **rehabilitació** d'edificis, llars i construccions també és una bona àrea per treballar. Fer més boniques les nostres ciutats és un factor molt atractiu.

[**Juanjo Aliau**]: La rehabilitació està lligada amb el manteniment que s'ha de fer en els carrers. L'aspecte de rehabilitació també pot evitar el factor de despoblament en el centre de les ciutats.

[**Sergi Menargues**]: L'any passat es va presentar, junt amb Neàpolis, un projecte europeu per recuperar tots els espais buits de les naus i convertir-les en viviers d'empresa amb l'objectiu de generar un macro cowork amb l'entrada d'empreses de tot tipus. Finalment, encara que era una proposta potent, no va tirar endavant.

[**Juanjo Aliau**]: Som empreses proveïdores d'Europa, podríem **generar producte amb la connexió de 5 àrees de coneixement**.

[**Joaquim Oliver**]: **Conèixer el flux de la comarca** ens permet veure quines possibilitats tenim.

[**Isidre Also**]: El creixement de la població autòctona és gairebé 0, el que afegeix població són les persones d'altres procedències, en el nostre cas hi ha un component majoritàriament d'asiàtics i sud americans que troben treball al sector serveis.

El primer semestre d'aquest any han hagut de tancar un 8% de les nostres empreses afectant un 9% dels llocs de treball.

[**Sergi Menargues**]: Som la comarca de Catalunya amb més persones amb estudis superiors que, a la vegada, malauradament, pateix de fuga del seu talent.

[**Isidre Also**]: Pel que fa als grups de cotització som la segona comarca de Catalunya de grup 1 que correspondria a directius; és a dir, molts d'aquests perfils viuen aquí però es desplacen cap a l'Anoia o el Vallès. Som una comarca residencial.

[**Ignasi Perat**]: Crec que és molt rellevant que els **focus grup i reunions** que tingueu previstes fer per a desenvolupar el PEAE, hauria de **considerar també l'opinió de la gent jove**. Ens pot aportar molt de coneixement sobre les aptituds, interessos i estil de vida actual i futur.

[**Isidre Also**]: Des de l'Agència NODE Garraf, hem organitzat pels dies 20 i 21 d'octubre, el [Simposi Garraf](#) a Neàpolis. És una de les parts gruixudes d'aquest PEAE. Una de les taules està composta per membres de la generació Z, la majoria sortits d'aquesta Universitat.

Al marge d'això, recullo la teva proposta i promourem dues taules més de focus grup amb gent més jove pel desenvolupament del PEAE.

[**Sergi Menargues**]: Innovació i coneixement, motors de la reactivació econòmica. En el nostre territori els referents en aquest àmbit són el Centre Tecnològic de Vilanova i la Geltrú (CTVG) i els seus 11 grups de recerca i l'Escola Politècnica Superior d'Enginyeria de Vilanova i la Geltrú (EPSEVG) de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC).

El paper que han de tenir aquests dos òrgans és el de suport a la innovació, així com a les necessitats d'assessorament tecnològic a les empreses i institucions amb l'objectiu d'adaptar aquest als reptes industrials futurs.

Innovació i coneixement són factors cabdals per la millora de la competitivitat dels territoris ja sigui en clau comarca del Garraf o del gran Penedès. Les institucions han d'apostar i potenciar aquest dos motors.